

Title	鐘紡の決算報告資料(1989~1936年)
Author(s)	川井, 充
Citation	大阪大学経済学. 55(3) p.102-p.108
Issue Date	2005-12
oaire:version	VoR
URL	<a href="https://doi.org/10.18910/14746">https://doi.org/10.18910/14746</a>
rights	
Note	

*Osaka University Knowledge Archive : OUKA*

<https://ir.library.osaka-u.ac.jp/>

Osaka University

## 【資料】

## 鐘紡の決算報告資料 (1889～1936年)

川 井 充

## 1 資料について

本稿は、鐘淵紡績株式会社（以下鐘紡と略す）の決算報告に関する基礎資料の紹介を目的とする。まず、それらのデータを示そう。

- 表1 役員 (1887～1936年)
- 表2 利益処分 (1889～1936年)
- 表3 損益計算書 (同上)
- 表4 貸借対照表 (同上)

鐘紡は、戦前期の基幹産業であった綿糸紡績業界の有力会社であり、規模・内容とも近代日本の代表的企業ともいいうる会社であった。従って経営史的な角度からの総合的な分析が要請されてきたが、分析の基礎となる決算情報・数値の把握が十分ではなく研究の隘路があった。本資料紹介はこの隘路を打開するための基礎作業である。

同社の決算資料を掲載した既存文献中、最も有用なものは、村上はつ「紡績会社の主要勘定・鐘淵紡績」(『日本産業金融史研究 紡績金融篇』山口和雄編著、東京大学出版会、1970年、所収付表2)であるが、これは1888年より1914年までの数値であり、1915年以後については利用できない。また全上場会社の決算を網羅した『株式年鑑』(野村徳七商店調査部編、復刻版、東京芳文閣、1985年)は、1912～1942年分を収録しており有用であるが、時期により収録計数に精粗があり時系列の分析には不適である。また『鐘紡百年史』(鐘紡編、1988年)の

資料編「資本金および業績の推移」(1887～1986年)は概要把握には便利ではあるが、項目が極端に少なく分析には不適である。本資料紹介は上記村上氏の研究を継承し、さらに発展させることを目指すものである。

本資料紹介の対象期間は、第5期(1889年下期)から第100期(1936年下期)までの96期48年間である。同社は半年決算(上期:12月26日～6月25日,下期:6月26日～12月25日)であるが、長期的視点からの分析の便宜上、数値を年単位にまとめた。具体的には、貸借対照表関連数値(ストック)は各年下期分を採用した。損益計算書に関わる数値(フロー)は上期下期を合計した。

なお、第4期(1889年上期)以前の決算書は、決算書の体裁をなしていないため、対象外とした。また1937年以後は戦時経済への移行という環境条件を勘案し、今回は1936年までにとどめた。

原資料は、『鐘紡紡績株式会社各期報告』であり、第5期(1889年下期)～第26期(1899年下期)については神戸大学経営学研究科桑原哲也教授所蔵の同報告コピー、第27期(1900年上期)～第100期(1936年下期)については大阪大学総合図書館所蔵の原資料を利用した。なお第26期までは手書き文書であり、第27期以後活字印刷文書となった。

収録勘定は全勘定ではなく経営動向を示す主要勘定に限定した。また、原資料は、円単位かつ小数点以下第三位まで記載されているが、煩雑を避け百円以下は切り捨てた。損益計算書中

の空欄は、該期間中の原資料に記載が無いものである。

## 2 鐘紡の経営の展開

ここで掲げた資料から、鐘紡の経営の展開に関して大要次のような動向が看取される。

### (1) 経営陣の変遷

表1によれば、役員構成に関しては次のような諸段階が認められる。①1892年までの綿花商グループでの創業時代、②1893～1906年の三井傘下での経営再建時代、三井の鐘紡株放出（経営権放棄）という転換期（1905～1906年）を挟んで、③1907～1930年の武藤山治専務（のち社長）による経営者支配の時代、④1930年以降の津田信吾社長の時代。

### (2) 経営成績の推移

表2中の当期利益金及び配当率は鐘紡の収益の推移を示している。1904年までの業績は安定せず赤字決算の時期もあり無配当も稀ではなかった。しかし1905年以後（日露戦争後）収益

力は格段に向上し、二桁配当と諸積立金・職工積立金などの内部留保の積み増しが開始された。とくに第1次大戦後の5年半の間は70%の高配当と諸積立金・職工積立金など内部留保の充実が並行的に遂行され、株主利益と従業員利益の両立が追及された。さすがにその後の不況・恐慌局面においては収益率・配当率ともに低下したものの、相対的には良好な成績を維持できたことが伺えよう。表3は、このような収支状況の推移を説明している。

### (3) 資産内容の推移

表4は上記のような収益状況、利益処分政策の結果としての資産構成の推移を示している。これによれば、1905年以前では内部留保は貧弱なレベルに止まったものの、この時期（日露戦争後）以降、収益力向上を武器に、無理の無い配当と内部留保（諸積立金・職工積立金など）の積み増しを併進した結果、膨大な内部留保を有し、株主資本比率70%以上の資産構成優良な会社に成長したことが確認できる。

(大学院経済学研究科博士後期課程)



表2 利益処分 1889～1936年

年度	当期利益金	配当率%	年間配当金	%	諸積立金	%	職工積立金	%	役員賞与	%
1889	28,000	0-5	22,500	80.4	2,500	8.9	0	0.0	0	0.0
1890	-123,200	0-0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
1891	37,300	0-4	20,000	53.6	5,800	15.5	0	0.0	5,000	13.4
1892	170,500	6-10	80,000	46.9	45,000	26.4	0	0.0	15,000	8.8
1893	174,200	7-9	88,600	50.9	10,000	5.7	0	0.0	10,500	6.0
1894	120,000	10-5	108,300	90.3	20,000	16.7	0	0.0	4,000	3.3
1895	246,200	8-11	205,000	83.3	30,000	12.2	0	0.0	11,000	4.5
1896	288,800	10-10	249,700	86.5	25,000	8.7	0	0.0	13,800	4.8
1897	368,400	12-12	300,000	81.4	20,200	5.5	0	0.0	14,400	3.9
1898	155,500	10-0	125,000	80.4	8,500	5.5	0	0.0	7,200	4.6
1899	385,300	12-12	354,000	91.9	21,700	5.6	0	0.0	21,400	5.6
1900	-107,200	6-0	115,500		13,100		0		7,200	
1901	566,100	0-8	160,000	28.3	140,000	24.7	0	0.0	8,400	1.5
1902	523,800	10-0	200,000	38.2	170,000	32.5	10,000	1.9	11,000	2.1
1903	650,000	8-7	435,200	67.0	300,000	46.2	0	0.0	19,200	3.0
1904	775,100	6-8	406,200	52.4	170,000	21.9	25,600	3.3	25,600	3.3
1905	3,057,600	16-16	928,400	30.4	964,200	31.5	200,000	6.5	100,000	3.3
1906	3,291,700	16-20	1,044,500	31.7	1,500,000	45.6	275,000	8.4	100,000	3.0
1907	2,840,800	22-22	1,543,400	54.3	700,000	24.6	285,000	10.0	100,000	3.5
1908	1,450,000	16-14	1,178,000	81.2	200,000	13.8	0	0.0	88,000	6.1
1909	1,432,300	14-14	1,126,200	78.6	200,000	14.0	0	0.0	76,000	5.3
1910	1,549,300	14-12	1,276,100	82.4	175,000	11.3	0	0.0	76,000	4.9
1911	1,816,700	12-12	1,419,000	78.1	200,000	11.0	0	0.0	95,000	5.2
1912	2,945,200	14-16	1,839,500	62.5	350,500	11.9	300,000	10.2	140,000	4.8
1913	3,706,700	16-16	2,209,000	59.6	300,000	8.1	400,000	10.8	160,000	4.3
1914	3,217,000	16-16	2,394,700	74.4	300,000	9.3	200,000	6.2	150,000	4.7
1915	3,618,600	16-16	2,394,700	66.2	350,000	9.7	400,000	11.1	160,000	4.4
1916	6,091,200	20-30	3,741,700	61.4	800,000	13.1	650,000	10.7	250,000	4.1
1917	12,403,300	40-50	6,940,100	56.0	3,600,000	29.0	850,000	6.9	350,000	2.8
1918	19,090,500	70-70	11,050,900	57.9	5,100,000	26.7	1,600,000	8.4	600,000	3.1
1919	20,440,400	70-70	11,050,900	54.1	5,000,000	24.5	1,700,000	8.3	600,000	2.9
1920	16,427,200	70-70	11,050,900	67.3	3,000,000	18.3	1,150,000	7.0	600,000	3.7
1921	17,666,600	70-70	11,050,900	62.6	1,500,000	8.5	1,300,000	7.4	600,000	3.4
1922	15,679,300	70-70	11,400,900	72.7	1,500,000	9.6	1,500,000	9.6	600,000	3.8
1923	13,153,600	70-60	10,716,500	81.5	1,500,000	11.4	1,140,000	8.7	570,000	4.3
1924	14,430,200	48-38	10,338,900	71.6	1,000,000	6.9	1,080,000	7.5	540,000	3.7
1925	13,852,300	38-38	10,866,400	78.4	1,000,000	7.2	1,080,000	7.8	540,000	3.9
1926	13,073,300	38-35	10,437,400	79.8	1,000,000	7.6	940,000	7.2	520,000	4.0
1927	12,586,600	35-35	10,008,500	79.5	1,000,000	7.9	800,000	6.4	500,000	4.0
1928	12,514,400	35-35	10,008,500	80.0	1,000,000	8.0	800,000	6.4	500,000	4.0
1929	12,534,000	35-35	10,008,500	79.9	1,000,000	8.0	800,000	6.4	500,000	4.0
1930	8,998,600	28-25	7,577,900	84.2	600,000	6.7	480,000	5.3	280,000	3.1
1931	8,992,000	25-25	7,148,900	79.5	800,000	8.9	600,000	6.7	260,000	2.9
1932	10,026,600	25-25	7,148,900	71.3	1,500,000	15.0	600,000	6.0	280,000	2.8
1933	11,816,400	25-25	7,148,900	60.5	3,000,000	25.4	600,000	5.1	300,000	2.5
1934	12,672,000	25-25	7,801,400	61.6	3,000,000	23.7	800,000	6.3	400,000	3.2
1935	14,377,400	25-25	9,766,000	67.9	3,000,000	20.9	800,000	5.6	400,000	2.8
1936	14,371,000	25-25	9,766,000	68.0	3,000,000	20.9	800,000	5.6	400,000	2.8

(註) 1 単位は円である

(註) 2 当期利益金には繰越利益金は含まない

(註) 3 配当率欄は 上期（1～6月）-下期（7～12月）年率である

(註) 4 諸積立金は法定準備・別途準備・配当準備・固定資産償却等の積立金である

(註) 5 1900年度は通年では赤字決算のため処分比率は計算不能である

表 3 損益計算書 1889~1936年

年度	総収入	製品売上高等	収入利息	雑品位及び雑収入	綿花運賃制戻金	原料需要高	人件費	石炭等代金	荷造運搬費	機械修繕費	当期利益金
1889	159,600	159,600			35,100	4,605,900	637,900	239,600	125,100	49,100	28,000
1890	594,000	594,000			47,700	5,231,900	696,100	192,100	153,300	42,400	-123,200
1891	1,049,000	1,049,000			18,700	8,488,200	899,500	230,600	248,400	65,300	37,300
1892	1,280,400	1,280,400			27,300	9,462,900	894,400	265,800	237,400	44,600	170,500
1893	1,511,600	1,511,600			83,100	9,996,000	935,900	267,500	224,200	75,400	174,200
1894	1,747,100	1,747,100			128,800	13,723,600	1,381,500	172,000	293,100	183,600	120,000
1895	2,091,300	2,091,300			60,800	15,850,900	1,393,500	0	304,400	206,600	246,200
1896	2,538,400	2,538,400			157,000	16,432,000	1,671,600	391,300	394,500	323,100	288,800
1897	5,719,000	5,719,000	0		318,400	17,464,800	1,855,900	581,900	383,200	522,600	368,400
1898	7,336,100	7,336,100	0		435,600	18,391,500	1,966,800	511,100	396,600	576,900	155,500
1899	10,307,600	10,307,600	0		419,300	16,290,400	1,805,800	493,200	342,700	375,800	385,300
1900	11,892,000	11,892,000	0		508,100	20,190,200	2,345,900	651,300	430,500	542,900	1,070,000
1901	12,522,800	12,522,800	0		553,400	28,400,100	2,617,900	737,000	517,800	516,200	1,430,000
1902	16,975,500	16,975,500	0		632,600	39,227,300	3,480,200	1,022,700	576,600	727,700	1,549,300
1903	19,377,500	19,377,500	0		799,700	42,935,500	4,274,500	1,184,700	710,700	1,243,300	1,816,700
1904	23,709,200	23,709,200	0		977,100	48,557,900	4,722,300	1,267,000	803,600	1,172,800	2,945,200
1905	25,579,600	25,579,600	0		841,900	44,855,500	4,620,300	1,290,200	793,200	1,088,400	3,706,700
1906	26,141,900	26,141,900	123,300		109,200	36,724,500	4,711,200	1,337,500	690,700	961,200	3,217,000
1907	26,182,300	26,182,300	157,800		101,700	613,000	4,711,200	1,557,900	863,000	1,676,400	3,618,600
1908	26,836,000	26,836,000	216,400		231,800	51,927,400	5,580,400	2,200,000	1,180,400	2,191,400	6,091,200
1909	35,938,700	35,938,700	606,000		356,400	73,261,400	8,334,500	2,200,000	1,686,300	3,807,500	12,403,300
1910	49,830,700	49,830,700	216,400		483,800	127,565,700	12,905,300	4,158,400	1,686,300	3,807,500	19,090,500
1911	55,323,400	55,323,400	606,000		404,500	149,942,800	19,737,400	4,639,500	2,008,500	4,975,900	20,440,400
1912	62,896,400	62,896,400	1,131,100		794,300	148,695,400	24,753,600	5,288,200	2,496,400	4,856,600	20,440,400
1913	82,081,200	82,081,200	606,000		889,800	191,905,700	19,026,300	4,287,700	1,922,600	2,713,400	17,666,600
1914	88,031,200	88,031,200	1,536,800		152,800	196,887,800	22,023,300	4,337,100	2,096,800	4,510,600	15,679,300
1915	90,439,600	90,439,600	1,526,500		135,400	220,595,400	22,023,300	4,337,100	2,096,800	4,510,600	15,679,300
1916	104,591,800	104,591,800	2,300,800		332,200	250,595,400	25,095,400	4,427,200	1,873,400	3,290,400	13,153,600
1917	104,591,800	104,591,800	2,300,800		240,500	226,116,800	21,272,100	5,040,700	1,957,000	4,259,200	14,430,200
1918	178,759,300	178,759,300	731,000		233,300	144,882,100	21,967,600	5,374,100	2,070,600	3,287,400	13,852,300
1919	214,760,600	214,760,600	374,000		174,600	116,145,000	22,038,700	5,169,200	2,285,900	3,100,000	13,073,300
1920	213,748,100	213,748,100	606,000		157,100	99,165,000	19,650,100	5,342,900	2,267,800	2,458,900	12,586,600
1921	151,097,400	149,019,500	1,536,800		135,800	119,582,500	19,646,200	6,123,700	1,835,500	2,630,900	12,514,400
1922	159,478,400	157,153,800	1,526,500		145,400	135,769,600	20,354,700	6,653,800	1,796,500	2,913,400	12,534,000
1923	156,655,400	154,958,600	1,230,800		57,400	91,670,000	17,657,400	5,139,500	1,294,900	1,802,300	8,998,600
1924	185,498,600	184,966,200	1,117,300		0	86,235,100	10,376,600	4,999,000	1,056,600	1,058,900	8,992,000
1925	197,749,900	196,660,600	731,000		54,200	95,704,200	8,382,800	5,399,100	1,158,500	1,301,600	10,026,600
1926	169,465,900	168,699,900	374,000		0	147,006,500	9,321,400	6,578,300	1,429,500	1,677,500	11,816,400
1927	149,017,100	147,306,600	1,417,600		0	171,002,900	11,021,700	7,344,500	1,791,700	1,816,200	12,672,000
1928	169,271,600	166,897,600	2,164,100		0	196,920,800	12,157,500	8,756,000	1,913,800	2,138,600	14,377,400
1929	186,207,700	183,273,400	2,693,700		0	208,495,100	13,469,100	10,572,600	2,109,300	2,152,400	14,371,000
1930	135,168,700	131,462,400	3,648,900		0	208,495,100	13,469,100	10,572,600	2,109,300	2,152,400	14,371,000
1931	116,170,200	113,510,600	2,103,500		0	86,235,100	10,376,600	4,999,000	1,056,600	1,058,900	8,992,000
1932	133,428,700	131,720,800	1,653,700		0	95,704,200	8,382,800	5,399,100	1,158,500	1,301,600	10,026,600
1933	183,459,300	181,441,200	1,897,300		0	147,006,500	9,321,400	6,578,300	1,429,500	1,677,500	11,816,400
1934	216,462,800	215,762,900	535,900		0	171,002,900	11,021,700	7,344,500	1,791,700	1,816,200	12,672,000
1935	243,824,300	242,940,800	685,000		0	196,920,800	12,157,500	8,756,000	1,913,800	2,138,600	14,377,400
1936	262,813,500	262,035,500	562,900		0	208,495,100	13,469,100	10,572,600	2,109,300	2,152,400	14,371,000

(註) 1 単位は円である  
 (註) 2 「総収入」は「製品売上高等」から「綿花運賃制戻金」までの各収入の合計である  
 (註) 3 空欄部分は数値の不明な箇所である  
 (註) 4 「原料需要高」から「機械修繕費」までは経費の主要動定を収録したもので全経費項目ではない

表 4 貸借対照表 1889~1936年

年度	総資産・負債	株主資本合計	私済資本金	諸積立金	職工積立金	純利益剰余金	負債合計	原料買掛金	社債・借入金	支払手形	固定資産合計	流動資産合計	原料	銀行預金・現金	投資勘定
1889	1,078,800	921,100	893,100	0	0	28,000	157,700	0	145,600	0	792,000	286,800	70,800	100	0
1890	1,453,300	865,000	985,700	2,500	0	-123,200	588,300	339,900	339,900	124,500	802,300	651,000	124,700	100	0
1891	1,423,200	1,026,600	986,800	2,500	0	37,300	396,600	306,300	306,300	19,300	810,600	602,600	260,800	100	0
1892	1,551,200	1,136,400	1,000,000	23,300	0	113,100	414,900	243,900	243,900	120,500	823,600	737,600	285,200	6,900	0
1893	1,798,100	1,329,000	1,249,700	0	0	89,300	459,100	0	0	418,400	999,500	798,600	441,900	3,500	0
1894	2,237,400	1,845,500	1,785,400	25,000	0	345,100	391,900	11,900	11,900	255,000	1,417,000	820,400	518,800	25,900	0
1895	2,339,500	2,576,400	2,393,400	35,000	0	148,000	263,100	200,000	200,000	200,000	2,336,200	503,300	197,000	160,900	0
1896	3,821,100	2,707,300	2,500,000	60,000	0	147,300	1,113,800	230,400	230,400	774,200	2,661,400	1,159,700	763,800	3,700	0
1897	3,776,900	2,787,100	2,500,000	85,000	0	202,100	989,800	0	0	823,400	2,710,500	1,006,400	735,700	6,800	0
1898	4,023,600	2,619,300	2,500,000	103,700	0	15,600	1,404,300	334,700	334,700	609,000	2,914,500	1,109,100	610,700	2,000	0
1899	5,179,200	3,746,800	3,400,000	119,000	0	227,800	1,983,900	632,100	632,100	808,000	4,734,700	975,500	769,000	3,100	0
1900	6,499,700	3,960,800	4,000,000	143,800	0	-243,000	2,598,900	110,000	427,500	1,770,100	5,423,400	1,076,300	812,300	4,400	0
1901	6,688,400	4,505,200	4,000,000	143,800	38,300	323,100	2,183,200	1,115,000	274,600	647,900	5,616,200	1,072,200	559,900	19,000	0
1902	10,203,400	6,481,100	5,803,400	491,800	38,400	4,974,900	4,974,900	1,355,200	2,194,400	1,059,000	8,069,200	3,394,800	2,265,900	137,600	0
1903	11,456,600	6,910,800	6,034,400	641,800	37,500	4,281,100	3,292,600	1,303,500	1,478,400	107,200	8,097,900	2,105,500	1,124,500	287,700	0
1904	10,289,300	7,304,300	5,803,400	941,800	52,200	506,900	2,985,000	1,043,100	1,412,700	0	8,118,100	2,171,200	1,176,100	231,500	0
1905	12,133,400	9,188,100	5,803,400	1,897,100	350,600	1,737,000	2,345,300	350,600	935,000	0	7,772,000	4,361,400	2,297,300	651,900	0
1906	14,506,600	11,935,800	5,803,400	3,861,400	465,500	1,805,500	2,570,800	1,107,600	76,500	0	7,181,400	7,325,200	1,716,500	4,773,100	0
1907	16,946,400	15,463,200	7,854,200	4,862,700	799,900	1,946,400	1,483,200	33,800	595,000	0	9,184,200	7,762,200	1,670,000	4,440,600	0
1908	20,377,400	15,349,700	7,854,200	5,167,200	906,200	1,422,100	5,027,700	678,200	2,386,200	1,181,800	13,917,900	6,459,500	2,535,900	2,449,200	0
1909	23,039,900	16,847,600	9,083,400	5,362,700	922,600	1,478,900	6,192,300	278,900	645,000	4,087,000	17,277,100	5,762,800	2,833,500	945,800	0
1910	23,148,600	17,896,800	9,905,100	5,562,700	935,100	1,493,900	5,251,800	671,200	3,085,000	383,600	17,068,200	5,396,400	2,947,300	764,300	0
1911	28,737,900	20,291,800	11,825,900	5,737,700	984,400	1,743,800	8,492,100	835,200	6,000,000	0	21,068,200	7,615,700	2,278,700	2,003,800	100,000
1912	31,431,600	22,437,200	12,646,100	6,038,200	1,106,400	2,646,100	8,994,100	1,051,400	6,000,000	0	21,822,200	9,909,400	3,908,700	2,575,400	100,000
1913	39,357,400	26,327,900	14,966,600	6,338,200	1,549,100	3,469,400	13,034,100	1,973,500	6,722,100	0	24,064,000	15,210,700	5,875,700	6,411,200	100,000
1914	40,284,000	27,027,900	14,966,600	6,638,200	1,991,300	3,431,800	13,256,100	1,122,300	7,695,200	2,051,500	24,485,400	15,698,600	5,224,900	5,607,300	100,000
1915	38,421,200	28,159,600	14,966,600	6,938,200	2,249,000	4,005,800	10,261,600	288,300	4,750,000	2,232,700	24,383,700	13,937,500	4,691,000	5,805,100	100,000
1916	41,889,500	31,527,200	14,966,600	7,438,200	2,899,700	6,222,700	10,362,300	880,000	4,250,000	1,542,100	24,061,300	17,728,200	12,249,000	1,104,900	100,000
1917	56,813,400	39,008,900	15,787,000	8,938,200	3,395,900	10,887,800	17,804,500	1,410,000	6,750,000	2,091,400	23,599,400	33,114,000	12,511,800	9,050,800	100,000
1918	69,935,800	47,669,300	15,787,000	13,938,200	4,388,000	13,556,100	22,266,500	2,384,500	6,250,000	5,337,200	20,712,400	49,123,400	14,883,800	13,036,000	100,000
1919	84,315,500	55,980,500	15,787,000	18,938,200	5,709,600	15,945,700	28,335,000	4,155,700	6,000,000	0	18,310,200	65,905,300	12,944,000	32,921,200	100,000
1920	75,152,400	60,187,800	15,787,000	23,938,200	6,840,700	13,621,900	14,964,600	590,500	2,750,000	0	20,434,400	54,618,000	11,299,700	29,538,500	100,000
1921	88,114,100	66,453,800	15,787,000	24,938,200	7,890,900	17,897,700	21,660,300	4,506,100	2,250,000	0	18,467,600	69,546,500	14,785,500	43,833,400	100,000
1922	97,499,800	69,841,100	16,287,000	25,938,200	9,724,800	17,891,100	27,688,700	2,004,300	1,750,000	0	26,307,100	67,480,000	9,139,000	47,297,600	3,712,700
1923	98,524,300	72,555,200	16,487,000	28,438,200	11,356,300	16,273,700	26,026,900	2,458,000	1,250,000	3,135,300	31,005,700	53,055,800	18,937,000	48,271,900	14,520,600
1924	110,766,300	88,717,900	28,595,700	29,438,200	12,451,800	18,232,200	21,648,400	1,141,700	750,000	0	32,728,800	63,532,300	14,291,600	33,874,100	14,555,200
1925	117,544,500	91,942,200	28,595,700	30,438,200	14,310,200	18,598,100	25,802,300	5,721,800	250,000	0	35,112,000	68,071,900	21,789,600	24,680,500	14,560,600
1926	114,920,000	93,752,500	28,595,700	30,938,200	16,033,600	18,185,000	21,167,500	2,702,400	0	0	38,308,500	62,090,400	17,454,800	20,598,300	14,521,100
1927	118,065,300	96,671,100	28,595,700	32,438,200	17,180,200	18,463,000	21,368,000	2,903,300	0	0	38,474,900	65,049,300	19,094,100	24,519,000	14,521,100
1928	126,669,300	99,181,700	28,595,700	33,438,200	18,478,900	18,668,900	27,487,600	4,168,600	0	3,111,500	41,580,700	70,005,500	16,065,600	34,619,000	15,083,100
1929	145,989,400	101,672,400	28,595,700	34,438,200	19,744,200	18,894,300	44,317,000	1,840,500	20,000,000	285,800	48,395,600	81,514,600	16,052,700	41,638,100	16,079,200
1930	129,574,000	96,217,700	28,595,700	35,238,200	15,338,600	17,045,200	33,356,300	1,163,200	20,000,000	0	55,357,600	58,440,400	8,559,400	19,937,200	15,776,000
1931	129,536,900	93,605,700	28,595,700	35,838,200	11,683,000	17,488,200	35,931,800	1,048,900	20,000,000	4,127,800	55,356,900	58,471,700	9,210,600	14,481,500	15,708,300
1932	129,924,300	95,866,100	28,595,700	36,838,200	11,926,200	18,506,000	34,058,200	2,633,500	20,000,000	0	55,331,100	58,884,900	10,106,600	20,182,700	15,708,300
1933	146,129,100	99,805,700	28,595,700	39,338,200	12,098,400	19,773,400	46,323,400	1,842,800	28,000,000	0	63,250,500	67,010,900	18,242,200	25,352,700	15,867,700
1934	169,876,400	114,863,000	39,063,800	42,338,200	12,214,500	21,246,500	55,013,400	4,366,700	38,000,000	0	78,494,100	75,748,000	18,763,400	31,132,700	15,634,300
1935	191,699,900	118,038,100	39,063,800	44,338,200	12,322,200	22,313,900	73,661,800	4,389,600	38,000,000	15,277,200	113,200,700	62,894,800	19,478,400	9,386,600	15,604,400
1936	261,336,700	121,656,700	39,063,800	47,838,200	12,035,700	22,719,000	139,680,000	4,460,000	77,000,000	35,100,000	143,570,800	102,148,800	26,272,100	25,628,300	15,617,100

(注) 1 単位は円である  
 (注) 2 株主資本=私済資本金+職工積立金+土地分租制剰余金  
 (注) 3 「原料買掛金」「社債」「支払手形」は負債の主要勘定である  
 (注) 4 「原料」「銀行預金」は流動資産の主要勘定である  
 (注) 5 空欄は数値が不明であることを示す

## The financial data of the Kanegafuchi Spinning Company (1889~1936)

Mitsuru Kawai

The Kanegafuchi Spinning Company (鐘淵紡績株式会社), commonly called the Kanebo (鐘紡), was one of the three major textile companies which led Japanese industry before the WW II. Studies on the management of this company, however, have been hampered by lack of fundamental information, such as complete financial data. To fill this deficiency, this paper aims at providing detailed financial data of Kanebo between 1889 and 1936 (1. directors and auditors; 2. profit and profit distribution; 3. income statement; 4. balance sheet) based on my survey of the Kanebo's original business reports, which were not studied in detail.

This survey shows that the management results of the company had been poor and unstable until Japan-Russian war (1904~05), but was remarkably improved after the war. During the years of the WW I and the post-war period (1917~22), the company achieved significant development and succeeded to provide investors with high level of dividend (e.g. 70 per cent annually from 1918 to the first half of 1923) and employees with sufficient benefits in the long run. Although the subsequent Depression of world and Japanese economy (1929-32) inevitably deteriorated this development, the company could still maintained healthy condition with sufficient capital, and kept an important position in the Japanese industrial world.